

FRANCE ACTIVE

Les entrepreneurs engagés

AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

CATALOGUE 2020

Parcours de formation des dirigeants associatifs et entrepreneurs solidaires



« La gestion économique et financière de son entreprise solidaire »

- 4 modules complémentaires
- Cas pratiques / Appuis personnalisés
- Formation éligible à un financement OPCO
- 6 sessions dans toute la région Auvergne-Rhône-Alpes



Centre Ressources Arobase | Association loi 1901 | Code NAF 85859 A |
SIRET 423 705 912 000 57 - Déclaration d'activité enregistrée sous le n°82
3802 710 38 auprès de la Préfecture de la Région Auvergne-Rhône-Alpes

France Active et Arobase

« La gestion économique et financière de son entreprise solidaire »



FRANCE ACTIVE - CONSEIL, FINANCEMENT, CONNEXION

France Active Auvergne-Rhône-Alpes a conçu et anime la formation sur "**La gestion économique et financière de son entreprise**". La formation est portée par Arobase, organisme de formation référencé auprès des opérateurs de compétences (OPCO).



France Active est un mouvement d'entrepreneurs engagés dont l'ambition est de bâtir une société plus solidaire. Il donne les moyens de s'engager à toute personne ou collectif de personnes qui, par un projet construit sur un modèle économique pérenne, contribue à la transformation positive de la société et du territoire en s'appuyant sur des valeurs humaines, sociales et environnementales.

Les 42 associations territoriales France Active, dont les 7 associations d'Auvergne-Rhône-Alpes, accompagnent + de 7 000 projets chaque année.

À chaque étape de la vie de leur entreprise (émergence, création/reprise, développement, rebond, changement d'échelle), les associations territoriales apportent aux entrepreneurs :



AROBASE - ORGANISME DE FORMATION CERTIFIÉ



Depuis près de 30 ans, **Arobase** forme des cadres et des techniciens de l'intervention sociale et professionnelle dans le secteur de l'économie sociale et solidaire. Plus de 2000 cadres et 1000 techniciens ont été formés.

Arobase, organisme de formation certifié AFNOR NF propose :

- Des formations qualifiantes constituant une véritable filière et des cycles spécialisés,
- Des formations continues, discontinues et en apprentissage,
- Des formations en France métropolitaine et en Martinique,
- Des actions de formations innovantes en partenariat avec l'Europe.

Fort d'une expérience passée à la promotion des salariés et à la reconversion des demandeurs d'emploi, Arobase inscrit son action dans un cadre éthique dont la finalité est l'humain (adhésion à la charte de l'économie sociale).

Un parcours de formation clé en main

« La gestion économique et financière de son entreprise solidaire »



UN PARCOURS DE FORMATION À DESTINATION DES ASSOCIATIONS ET DES ENTREPRISES SOLIDAIRES

Ce parcours s'adresse à tous les dirigeant(e)s d'associations et entrepreneur(e)s d'entreprises solidaires, tous secteurs confondus, souhaitant renforcer leurs compétences dans la gestion économique et financière de leur structure. Le parcours est également ouvert aux administrateurs bénévoles, coordinateurs, responsables administratifs et financiers, entrepreneurs sociaux, associés ou gérants...



UNE FORMATION ANIMÉE PAR DES PROFESSIONNELS DE LA GESTION

Le métier de **France Active** est d'accompagner, de financer et de mettre en réseau les entreprises engagées du territoire. Cette pratique de terrain auprès des dirigeants a progressivement conduit le réseau à développer une offre de formation à destination des entrepreneurs? afin d'améliorer leurs compétences en gestion économique et financière.

L'approche passe par une alternance d'apports théoriques et pratiques, afin que la formation soit utile au plus grand nombre. Les échanges entre les participants sont aussi une manière d'acquérir des notions. C'est pour cette raison que France Active favorise des techniques d'animation participatives au sein du groupe.

L'approche de formation est basée sur 2 piliers :

- **L'expérience terrain** : exemples concrets de création et de développement d'associations, coopératives et entreprises sociales de l'ESS,
- **Une pédagogie active** : l'apprenant est encadré mais autonome dans sa démarche, avec un travail en groupe favorisant le partage d'expérience.





UNE OFFRE DE FORMATION COMPLÈTE

France Active Auvergne-Rhône-Alpes propose un parcours professionnel complet, constitué de 4 modules complémentaires. Ces derniers assurent une montée en compétences progressive :



1 : COMPRENDRE DES COMPTES ANNUELS

Les bases du compte de résultat et du bilan

1 jour - 300 €



2 : ANALYSER DES COMPTES

Les indicateurs clés du compte de résultat et les grands ratios du bilan

2 jours - 800 €



3 : CONSTRUIRE UN PRÉVISIONNEL

Le compte de résultat prévisionnel, le plan de financement et le plan de trésorerie

1 jour - 300 €



4 : DÉCHIFFRER SES PROPRES COMPTES ET SE PROJETER

La santé économique et financière de son entreprise

1 jour - 400 € Appui personnalisé

+ de détails sur les fiches pédagogiques de chaque module sur les pages suivantes.



LES LIEUX D'INTERVENTION

LYON

Rhône Développement Initiative

2, Place André Latarjet
69 008 Lyon

GRENOBLE

Grenoble Alpes Initiative Active

35, Rue Casimir Brenier
38 000 Grenoble

ANNECY

France Active Savoie Mont-Blanc

6, Rue de l'Annexion
74 000 Annecy

CLERMONT-FERRAND

France Active Auvergne

21, Allée Evariste Galois
63 170 Aubière

VALENCE

Initiative 26.07

9, Rue Olivier de Serre
Parc du 45e parallèle
26 300 Châteauneuf-sur-Isère

SAINT-ÉTIENNE

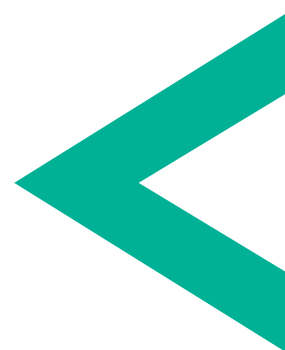
France Active Loire

Maison de l'emploi
18, Avenue Augustin Dupré
42 000 Saint-Étienne

La formation est éligible à une demande de prise en charge OPCO !

Les stagiaires de la formation peuvent bénéficier d'une remise de 10% selon les conditions suivantes :

- Si participation au parcours complet,
- Ou situation de recherche d'emploi (dès le premier module).



LES + DE L'OFFRE DE FORMATION

- Garantir une montée en compétences de chaque participant,
- Dialoguer avec les partenaires (partenaires financeurs, banques...),
- Partager les pratiques entre pairs.

ELLES ONT SUIVI LA FORMATION EN 2019 !



Morgane RÉGNIER

Directrice de l'agence « Dromolib » - 26

- || J'ai suivi les 4 modules complémentaires de cette formation à Valence et je ne le regrette pas ! J'ai apprécié l'ambiance et la dynamique d'équipe. Cette formation permet une réelle montée en compétences dans la compréhension sur les outils de pilotage des structures. J'ai pu repartir avec des outils clés en main et les rencontres ont permis d'amorcer des discussions sur des problématiques communes, c'était très enrichissant ! ||



Cécilia FORMOSA

Directrice chez « Action Sociale Mulatine » - 69

- || J'ai assisté aux 4 modules sur le site de Lyon. Il était important pour moi de revoir les bases en gestion financière suite à ma récente prise de poste en tant que Responsable d'entité. Ce que j'ai particulièrement apprécié dans cette formation, c'est la capacité d'écoute de notre formatrice, mais également la théorie reprise de A à Z et les cas concrets qui l'accompagnaient. On a pu appliquer nos connaissances acquises sur notre propre situation comptable. Du plaisir à suivre cette formation, et cela malgré les chiffres ! ||



Amélie ESMANJAUD

Directrice chez « Compost'Action » - 73

- || J'ai suivi toute la formation à Chambéry. Les séances ont été très bien conduites, avec une alternance entre théorie et exercices. J'ai apprécié de pouvoir revenir sur les bases de la comptabilité tout en allant vers des approches plus pointues mais très concrètes. La dernière séance a été dédiée à l'analyse des comptes des structures de chaque participant, ce qui m'a permis d'appliquer concrètement tous les enseignements des séances précédentes à mon cas de figure. ||

CHIFFRES CLÉS

9 formateurs/formatrices

80 stagiaires depuis 2018

6 sessions à travers la région

100 jours de formation

Fiche pédagogique du module n°1

« La gestion économique et financière de son entreprise solidaire »

1 : COMPRENDRE DES COMPTES ANNUELS

Les bases du compte de résultat et du bilan

Objectifs

- Connaître l'articulation des documents comptables (plan comptable, balances, états financiers...),
- Appréhender le rôle de gestionnaire d'une entreprise solidaire,
- Comprendre l'analyse économique et financière comme aide à la prise de décision.

Compétences attendues

À l'issue de la formation, la ou le stagiaire sera capable de :

- Comprendre les grands principes de la comptabilité et le lien avec la production des états financiers,
- Lire les différents documents comptables,
- Connaître les clés de lecture de base du bilan et du compte de résultat,
- Identifier ses interlocuteurs comptables et financiers.

Méthodes pédagogiques

- Alternance apport théorique et mise en situation pratique,
- Étude de cas en groupe sur des entreprises et associations existantes : saisie et retraitements sur tableur,
- Quizz d'évaluation des connaissances acquises.

Formateurs

Annecy : Thierry Noël et Marie-Carmen Del Rey,

Clermont-Ferrand : Claire Léauté,

Grenoble : Chloé Lagabrielle,

Lyon : Sara Elie,

Saint-Etienne : Christophe Dessagne,

Valence : Fabienne Rey.

PUBLIC (h/f)

- >Dirigeant d'association : administrateur, directeur
- >Entrepreneur social
- >Dirigeant d'entreprise solidaire : associé, gérant, responsable d'activité

DURÉE & DÉTAILS

1 jour : 9 h - 17 h 30 (soit 7 h 30)

Pré-requis : savoir utiliser un tableur (Excel ou équivalent)

Matériel : ordinateur avec un tableur

TARIFS

300 € *

La formation est éligible à une demande de prise en charge OPCO

- 10 % de remise : si participation au parcours complet ou si situation de recherche d'emploi (dès le 1^{er} module)

* TVA non applicable, article 293 B du Code général des impôts

LIEUX

Annecy

France Active Savoie Mont-Blanc
6, Rue de l'Annexion
74 000 Annecy

Clermont-Ferrand

France Active Auvergne
21 allée Evariste Galois
63 170 Aubière

Grenoble

Grenoble Alpes Initiative Active
35 rue Casimir Brenier
38 000 Grenoble

Lyon

Rhône Développement Initiative
2 place André Latarjet
69 008 Lyon

Saint-Etienne

France Active Loire
Maison de l'emploi
18, Avenue Augustin Dupré
42 000 Saint-Etienne

Valence

Initiative 26.07
9 rue Olivier de Serre
26 300 Châteauneuf-sur-Isère

DATES DES SESSIONS

Retrouvez toutes les dates par ville sur le site internet www.franceactive-ara.org !

Fiche pédagogique du module n°2

« La gestion économique et financière de son entreprise solidaire »

2 : ANALYSER DES COMPTES

Les indicateurs clés du compte de résultat et les grands ratios du bilan

Objectifs

- Savoir analyser les principaux ratios du compte de résultat,
- Savoir analyser la structure financière de l'entreprise par le bilan,
- Appréhender les liens entre rentabilité économique, autonomie financière et niveau de trésorerie.

Compétences attendues

À l'issue de la formation la ou le stagiaire sera capable de :

- Utiliser et interpréter les principaux ratios de l'analyse du compte de résultat : les soldes intermédiaires de gestion (SIG),
- Utiliser et interpréter les grands ratios d'analyse du bilan : fonds de roulement, besoin en fonds de roulement, trésorerie,
- Comprendre les liens entre les 3 principaux flux : flux d'exploitation, flux de capitaux et flux de trésorerie,
- Connaître les liens entre le bilan et le compte de résultat en vue de l'analyse de ses propres comptes.

Méthodes pédagogiques

- Alternance apport théorique et mise en situation pratique,
- Étude de cas en groupe sur des entreprises et associations existantes : saisie et retraitements sur tableur,
- Quizz d'évaluation des connaissances acquises.

Formateurs

Anancy : Thierry Noël et Marie-Carmen Del Rey,
Clermont-Ferrand : Claire Léauté,
Grenoble : Marion Perroy,
Lyon : Sara Elie,
Saint-Etienne : Christophe Dessagne,
Valence : Fabienne Rey.

PUBLIC (h/f)

>Dirigeant d'association : administrateur, directeur/directrice
>Entrepreneur social
>Dirigeant d'entreprise solidaire : associé, gérant, responsable d'activité

DURÉE & DÉTAILS

2 jours : 9 h - 17 h 30 (soit 15 h)

Pré-requis : Module 1 ou pratique partielle

Matériel : ordinateur avec un tableur

TARIFS

800 € *

La formation est éligible à une demande de prise en charge OPCO

- 10 % de remise : si participation au parcours complet ou si situation de recherche d'emploi (dès le 1^{er} module)

* TVA non applicable, article 293 B du Code général des impôts

LIEUX

Anancy

France Active Savoie Mont-Blanc

6, Rue de l'Annexion
74 000 Anancy

Clermont-Ferrand

France Active Auvergne

21 allée Evariste Galois
63 170 Aubière

Grenoble

Grenoble Alpes Initiative Active

35 rue Casimir Brenier
38 000 Grenoble

Lyon

Rhône Développement Initiative

2 place André Latarjet
69 008 Lyon

Saint-Etienne

France Active Loire

Maison de l'emploi
18, Avenue Augustin Dupré
42 000 Saint-Étienne

Valence

Initiative 26.07

9 rue Olivier de Serre
26 300 Châteauneuf-sur-Isère

Fiche pédagogique du module n°3

« La gestion économique et financière de son entreprise solidaire »

3 : CONSTRUIRE UN PRÉVISIONNEL

Le compte de résultat prévisionnel, le plan de financement et le plan de trésorerie

Objectifs

- Savoir construire et défendre son projet économique et financier,
- Identifier et bien évaluer les besoins de financement de son projet,
- Connaître les principales solutions de financement.

Compétences attendues

À l'issue de la formation la ou le stagiaire sera capable de :

- Maîtriser les besoins de financement et leurs solutions à court, moyen et long terme,
- S'approprier la construction des outils prévisionnels : compte de résultat prévisionnel, plan de financement et plan de trésorerie,
- Évaluer ses besoins de trésorerie et calculer la capacité d'autofinancement de son entreprise solidaire.

Méthodes pédagogiques

- Alternance apport théorique et mise en situation pratique,
- Étude de cas en groupe sur des entreprises et associations existantes : saisie et retraitements sur tableur,
- Quizz d'évaluation des connaissances acquises.

Formateurs

Anancy : Thierry Noël et Marie-Carmen Del Rey,

Clermont-Ferrand : Claire Léauté,

Grenoble : Chloé Lagabrielle,

Lyon : Sara Elie,

Saint-Etienne : Christophe Dessagne,

Valence : Fabienne Rey et Lucie Germain.

PUBLIC (h/f)

- >Dirigeant d'association : administrateur, directeur
- >Entrepreneur social
- >Dirigeant d'entreprise solidaire : associé, gérant, responsable d'activité

DURÉE & DÉTAILS

1 jour : 9 h - 17 h 30 (soit 7 h 30)

Pré-requis : savoir utiliser un tableur (Excel ou équivalent)

Matériel : ordinateur avec un tableur

TARIFS

300 € *

La formation est éligible à une demande de prise en charge OPCO

- 10 % de remise : si participation au parcours complet ou si situation de recherche d'emploi (dès le 1^{er} module)

* TVA non applicable, article 293 B du Code général des impôts

LIEUX

Anancy
France Active Savoie Mont-Blanc
6, Rue de l'Annexion
74 000 Anancy

Clermont-Ferrand
France Active Auvergne
21 allée Evariste Galois
63 170 Aubière

Grenoble
Grenoble Alpes Initiative Active
35 rue Casimir Brénier
38 000 Grenoble

Lyon
Rhône Développement Initiative
2 place André Latarjet
69 008 Lyon

Saint-Etienne
France Active Loire
Maison de l'emploi
18, Avenue Augustin Dupré
42 000 Saint-Étienne

Valence
Initiative 26.07
9 rue Olivier de Serre
26 300 Châteauneuf-sur-Isère

DATES DES SESSIONS

Retrouvez toutes les dates par ville sur le site internet www.franceactive-ara.org !

Fiche pédagogique du module n°4

« La gestion économique et financière de son entreprise solidaire »

Appui personnalisé

4 : DÉCHIFFRER SES PROPRES COMPTES ET SE PROJETER

La santé économique et financière de son entreprise

Objectifs

- Comprendre et analyser le compte de résultat et le bilan de son entreprise sur les 3 dernières années,
- Construire un prévisionnel cohérent au regard de son modèle économique et de sa situation financière,
- Présenter ses comptes passés et futurs à ses interlocuteurs clés.

Compétences attendues

À l'issue de la formation la ou le stagiaire sera capable de :

- Déchiffrer le compte de résultat et le bilan de sa structure sur les 3 dernières années,
- Construire et chiffrer un prévisionnel cohérent sur 1 à 3 ans (selon ses propres objectifs) : compte de résultat prévisionnel, plan de financement et plan de trésorerie,
- Pitcher ses comptes passés et son prévisionnel à ses interlocuteurs clés (bureau, CA, AG, partenaires financeurs, banquiers...)

Méthodes pédagogiques

- Mise en situation pratique immédiate sur ses propres comptes passés et futurs,
- Saisie et retraitement des comptes sur un tableur,
- Quizz d'évaluation des connaissances acquises.

Formateurs

Annecy : Thierry Noël et Marie-Carmen Del Rey,

Clermont-Ferrand : Claire Léauté,

Grenoble : Marion Perroy,

Lyon : Sara Elie,

Saint-Etienne : Christophe Dessagne,

Valence : Fabienne Rey et Lucie Germain.

PUBLIC (h/f)

>Dirigeant d'association : administrateur, directeur/directrice
>Entrepreneur social
>Dirigeant d'entreprise solidaire : associé, gérant, responsable d'activité

DURÉE & DÉTAILS

1 jour : 9 h - 17 h 30 (soit 7 h 30)

Pré-requis : avoir suivi le module 2

Matériel : ordinateur avec un tableur
Par groupe de 6 personnes

TARIFS

400 € *

La formation est éligible à une demande de prise en charge OPCO
- 10 % de remise : si participation au parcours complet ou si situation de recherche d'emploi (dès le 1^{er} module)

* TVA non applicable, article 293 B du Code général des impôts

LIEUX

Annecy
France Active Savoie Mont-Blanc
6, Rue de l'Annexion
74 000 Annecy

Clermont-Ferrand
France Active Auvergne
21 allée Evariste Galois
63 170 Aubière

Grenoble
Grenoble Alpes Initiative Active
35 rue Casimir Brenier
38 000 Grenoble

Lyon
Rhône Développement Initiative
2 place André Latarjet
69 008 Lyon

Saint-Etienne
France Active Loire
Maison de l'emploi
18, Avenue Augustin Dupré
42 000 Saint-Étienne

Valence
Initiative 26.07
9 rue Olivier de Serre
26 300 Châteauneuf-sur-Isère

DATES DES SESSIONS

Retrouvez toutes les dates par ville sur le site internet www.franceactive-ara.org !

DÉCOUVREZ NOS FORMATEURS !



Sara ELIE / Chargée de mission financement et formatrice à Rhône Développement Initiative (RDI)

Diplômée d'École de commerce, spécialité entrepreneuriat et management des PME, Sara ELIE a travaillé au sein d'une SCOP et est chargée de financement Economie Sociale et Solidaire à RDI depuis 2012. Elle anime des formations auprès d'entrepreneurs sociaux en phase de création, et auprès de dirigeants associatifs confirmés.

Retrouvez-la sur LinkedIn !



Charline ROY / Chargée de mission financement et formatrice à France Active Auvergne

Diplômée d'une école de commerce, Charline ROY travaille à France Active Auvergne depuis 2018 comme chargée de financement et d'accompagnement des structures de l'Economie Sociale et Solidaire. Elle anime des formations auprès de porteuses de projets et de dirigeants d'entreprises solidaires.



Claire LEAUTE / Chargée de mission financement et formatrice à France Active Auvergne

Ingénieure agronome de formation, Claire LEAUTE est chargée de financement et formatrice, spécialisée en Economie Sociale et Solidaire au sein de France Active Auvergne depuis février 2018. Elle assure des formations auprès de porteurs de projets, étudiants et dirigeants d'entreprises solidaires depuis 2009.



Fabienne REY / Responsable financement ESS et formatrice à Initiative 2607

Diplômée d'un Master II Economie du développement, Fabienne REY a travaillé dans le domaine du microcrédit et a rejoint Initiative 2607 en 2003. Elle est responsable du Pôle financement de l'économie sociale et solidaire. Depuis 2017, elle anime des formations auprès d'entrepreneur.es sociaux en phase de création et auprès de dirigeants associatifs confirmés.



Christophe DESSAGNE / Directeur d'association et formateur à France Active Loire

Diplômé d'un 3ème cycle en gestion, finance, statistiques, Christophe DESSAGNE a 20 ans d'expérience en management d'équipe, gestion de projet, accompagnement et financement d'entreprise.



**Marion PERROY / Directrice adjointe et formatrice
à Grenoble Alpes Initiative Active**

Diplômée de l'IAE de Grenoble en entrepreneuriat, Marion PERROY travaille à France Active comme chargée de mission financement des entreprises sociales et solidaires puis comme responsable du pôle Economie Sociale et Solidaire, depuis 2010. Elle forme différents publics : étudiants à l'université, chargés de mission du réseau France Active, professionnels en formation continue ou dirigeants d'entreprises solidaires.

Retrouvez-là sur LinkedIn !



**Marie-Carmen DEL REY / Chargée de mission financement
à France Active Savoie Mont-Blanc**

Diplômée d'un Master Responsable d'Entreprise de l'Economie Sociale et Solidaire, ancienne chef d'entreprise et comptable pendant plus de 10 ans dans le secteur associatif, Marie-Carmen Del Rey travaille à France Active Savoie Mont-Blanc depuis 2019 comme chargée de financement et d'accompagnement des entrepreneurs engagés. Elle anime des formations auprès de porteuses de projets, salariés et dirigeants d'entreprises solidaires.



**Thierry NOEL / Chargé de mission financement
à France Active Savoie Montblanc**

De formation en Ecole Supérieure de Commerce, option gestion, Thierry NOEL était d'abord contrôleur de gestion pendant 2 ans, dirigeant co-fondateur d'une agence de conseil et formation pendant 6 ans puis directeur de filières de formation BAC+3 pendant 2 ans. Depuis 2007, il accompagne, notamment sur la stratégie financière, les entreprises de l'Economie Sociale et Solidaire en Pays de Savoie et anime des formations en gestion économique et financière pour l'Economie Sociale et Solidaire depuis 2015.



**Chloé LAGABRIELLE / Chargée de mission financement
à Grenoble Alpes Initiative Active**

Diplômée de l'IEP de Grenoble, Chloé LAGABRIELLE est chargée de financement et formatrice, spécialisée en Economie Sociale et Solidaire au sein de Grenoble Alpes Initiative Active depuis Janvier 2014. Elle intervient entre autres dans le Master de sciences économique de Grenoble, auprès d'Arobase, et de Ronalpia.

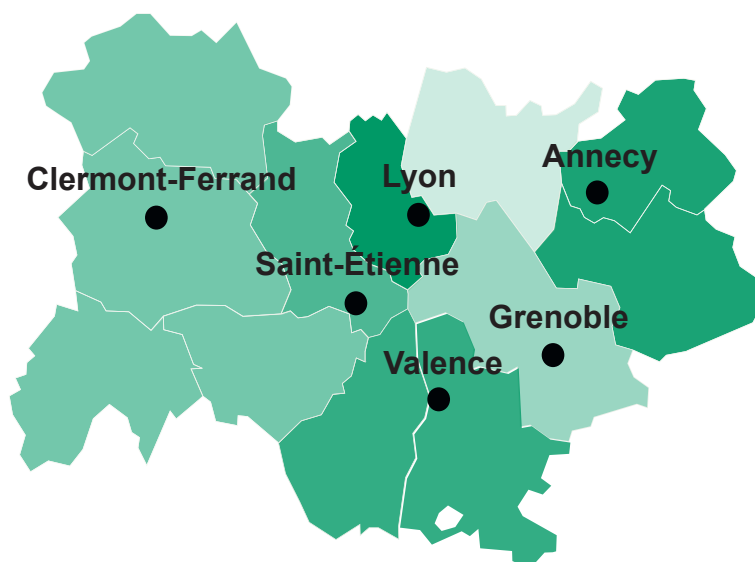
FRANCE ACTIVE

Les entrepreneurs engagés

AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

PLUS D'INFOS ?

**Retrouvez toutes les dates des formations sur
www.franceactive-ara.org !**



LYON

Rhône Développement Initiative

Sara Elie

04 37 28 68 65

GRENOBLE

Grenoble Alpes Initiative Active

Marion Perroy et Chloé Lagabrielle

04 76 22 33 18

ANNECY

France Active Savoie Mont-Blanc

Thierry Noël et Marie-Carmen Del Rey

04 79 69 11 01

CLERMONT-FERRAND

France Active Auvergne

Claire Léauté

04 73 34 22 63

VALENCE

Initiative 26.07

Fabienne Rey

04 75 70 76 75

SAINT-ETIENNE

France Active Loire

Christophe Dessagne

04 77 01 34 84



Centre Ressources Arobase | Association loi 1901 | Code NAF 85859 A |
SIRET 423 705 912 000 57 - Déclaration d'activité enregistrée sous le n°82
3802 710 38 auprès de la Préfecture de la Région Auvergne-Rhône-Alpes